

LA SIGNIFICACIÓN DE UN MEDIO INNOVADOR LOCAL DENTRO DE LA INDUSTRIA DE LA FABRICACIÓN DE MUEBLES DE GALICIA: A ESTRADA (PONTEVEDRA)

María Pilar Alonso Logroño

(Universidad de Lleida)

Ángel Miramontes Carballada

(Universidad de Santiago de Compostela)

RESUMEN

En este trabajo intentamos comprobar, entre otros factores, la configuración de medios innovadores a escala local, donde se forma una red de empresas, se aplica un saber tradicional, una cultura y un capital social que se adapta perfectamente a los mercados internacionales más competitivos. Concretamente, el municipio objeto de estudio, A Estrada (Pontevedra), presenta un desarrollo económico apoyado en la fabricación de muebles.

Palabras clave: medio innovador, A Estrada, industria del mueble, localización territorial, sistema productivo local.

ABSTRACT

The aim of this paper is to verify, among other factors, the configuration of innovative environment at the local scale, where a network of companies is constituted, a traditional know-how is applied, and a culture and a capital stock are perfectly adapted to the most competitive international markets. Particularly, the study object municipality, A Estrada (Pontevedra), presents an economic development supported in the production of furniture.

Fecha de recepción: septiembre de 2003.

Fecha de admisión: octubre de 2003.

Key words: innovative environment, A Estrada, furniture industry, territorial location, productive local system.

I. RASGOS PRINCIPALES DE LAS FÁBRICAS DE MUEBLES EN ESPAÑA Y GALICIA

El sector de la madera cuenta con un peso significativo dentro de la industria de España y de Galicia en particular, tanto por su número de empresas como por el empleo que genera. Concretamente, en España hay 40.776 empresas que concentran a 239.235 trabajadores. Dentro de estos valores totales, 21.260 empresas se dedican a la fabricación de muebles englobando el 56% de los empleados del sector; exactamente este subsector genera 134.130 trabajadores en toda España. En Galicia esta proporción no se mantiene, hay 3.075 industrias de la madera de las que 1.213 son fábricas de muebles (CONFEMADERA, 2002), lo que supone un peso porcentual menor que la media española, ya que sólo el 39% de la industria de la madera de Galicia se dedica al subsector del mueble. Sin embargo, lo que nos interesa señalar en este trabajo es su importancia territorial, al estar gran parte de esta actividad dinamizando diferentes espacios rurales, en unos casos porque las plantaciones forestales generan importante riqueza y por tanto dan vida a esos espacios, y en otros porque, como es el caso que aquí presentamos, han logrado el desarrollo de una actividad fabril destacada.

Hay que tener en cuenta que internamente la industria de la madera es una actividad variada y que está compuesta por una serie de subsectores con lógicas productivas y de localización diferentes: En primer lugar, los aserraderos que realizan la primera transformación en la madera, en segundo lugar los productores de chapas y tableros, carpinteros y fábricas de muebles que trabajan la madera en una segunda transformación, logrando los mayores beneficios dentro de la industria de la madera; y un tercer subsector lo constituyen las industrias químicas que producen pasta de papel. A pesar de la disparidad de actividades que realizan, y salvo el último tipo, hay un rasgo por el que podemos caracterizarlas, y es porque en su mayoría están representadas por PYMES. En España el 94,6% de las industrias tiene menos de 20 empleados y un 65% de las empresas (26.585) generan 2 o menos de 2 puestos de trabajo (CONFEMADERA, 2002).

La representatividad de las industrias de la transformación de la madera en Galicia dentro de España es bastante significativa, pues supone casi el 8% de las empresas de este sector, pero además hay que destacar que es el líder indiscutible dentro del subsector de la industria del aserrado y en producción de chapas y tableros de toda España. Pero lo que es más importante y provoca que sobresalga dentro de estos subsectores es que Galicia es el «almacén» forestal de España, sobre todo de madera de pino y eucalipto. Por el contrario, dentro del subsector del mueble donde Galicia tiene una cierta significación, en fabricación de mueble de calidad existe un desequilibrio muy grande entre el sector forestal y la demanda fabril del mueble, pues este sector demanda tipos de madera que hoy apenas existen en grandes cantidades en Galicia, como son roble, castaño o nogal.

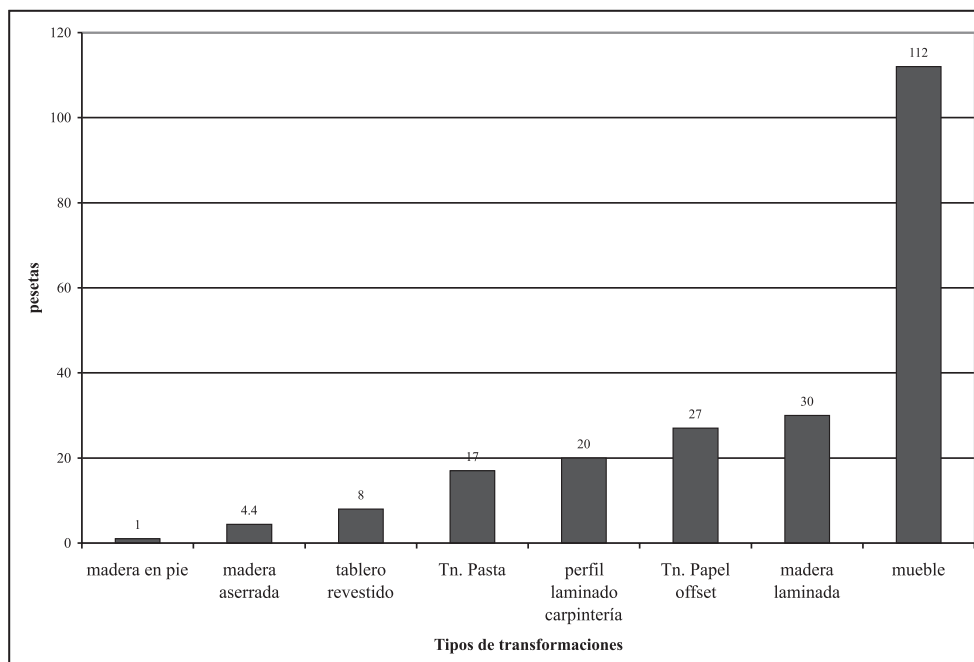
El peso de esta Comunidad dentro de España en relación con la industria de la madera también se aprecia al comprobar cómo es la tercera región en cuanto a exportaciones del sector español de la madera, con un valor total de 228,264 millones de euros en el 2002. De todos modos, los valores de importación también son importantes por el mencionado des-

equilibrio que ocasiona la falta de maderas propias para la elaboración de muebles, algo que generaría mayores beneficios internos (CONFEMADERA, 2002).

Dentro de las exportaciones de la industria de la madera, Galicia se encuentra entre las regiones más importantes (gracias a la actividad de los aserraderos y sobre todo a la producción de chapas y tableros), pero al limitarnos al subsector del mueble Galicia se retrasa a la posición octava a nivel nacional en volumen de exportación de muebles, representando un 3,9% del total, muy superado por regiones como Valencia, Cataluña o País Vasco.

Hay que tener en cuenta que la industria de la madera de Galicia se caracteriza por su consolidada actividad de algunos grupos empresariales; así, en la fase de aserrado esta Comunidad es líder de producción de España en cuanto a chapas y tableros gracias a la actividad del Grupo Finsa, SA. Igualmente, el subsector productor de pasta de papel está representado por una de las plantas de celulosas más productivas de ENCE, ubicada en la ciudad de Pontevedra. Frente a esto, el desarrollo del subsector del mueble no se debe a la presencia de una gran empresa que dinamice la actividad y le dé nombre, sino a la existencia de una serie de áreas que concentran redes de pequeñas empresas que cada vez producen más y con mayor calidad, con lo que se están adentrando en mercados internacionales, algo que hace unos años parecía impensable. Aunque hay que destacar que el desarrollo de este subsector no es mayor por el desequilibrio, ya comentado, que existe en Galicia entre el sector

Figura 1: El efecto multiplicador de las sucesivas transformaciones de la Cadena de la Madera (Referencia 1 peseta producida en monte).



FUENTE: Bermúdez Alvite, J. (2002). Revista CIS-Madera nº 8.

forestal y la industria del mueble. Esto hay que valorarlo en relación con la productividad de las tipologías sectoriales, ya que precisamente la industria del mueble es el subsector de la madera que mayores rendimientos económicos genera (ver figura 1). Esto hace pensar en lo positivo que sería una mejor adaptación de la madera producida con la demanda de las fábricas de muebles.

Junto con estos rasgos, una de las mayores debilidades que plantea esta actividad es su reducida dimensión, con una atomización empresarial muy fuerte, ya que se trata de unidades de carácter familiar y autónomo; concretamente, 9 de cada 10 fábricas de muebles son artesanales y no alcanzan los 4 trabajadores (Bermúdez, 2002).

De todos modos, se pueden hacer cuatro grandes grupos de las diferentes fábricas de muebles que se encuentran en la actualidad en el territorio de Galicia (Bermúdez, 2002).

- 1) Un primer grupo casi aglutina el 90% de las fábricas: se trata de empresas individuales, con un fuerte talante familiar, y con un mercado fundamentalmente local. Ninguna supera los 10 empleados, y, es más, el 50% tienen menos de 3 trabajadores. Su facturación anual no supera los 300.000 euros. Estas empresas se asocian en general a las carpinterías tradicionales.
- 2) Un segundo grupo, que supera el 6% de las fábricas de muebles gallegas, son las que se asocian a un mayor número de empleados, entre 10 y 20. Jurídicamente son empresas de responsabilidad limitada o empresarios individuales, cuya actividad principal suele ser la de muebles para el hogar (salón, dormitorio, cocina y baño) y suelen no superar la facturación anual de 1.200.000 euros.
- 3) El tercer grupo lo forman cerca del 3% de las fábricas de muebles, constituidas en este caso como sociedades anónimas o limitadas. Su número de trabajadores va de 20 a 100. Este grupo de fábricas de muebles tienen un elevado nivel tecnológico. Más de la mitad de las mismas superan 1.250.000 euros anuales de facturación, y se mueven por el mercado nacional e internacional.
- 4) El último grupo lo forman menos del 1% de las fábricas de muebles de Galicia. Se trata de sociedades anónimas con plantillas que superan los 100 empleados. Su producción es muy variada, desde todo tipo de mobiliario a diferentes estilos de decoración. Su mercado, al igual que el anterior, es el nacional e internacional. La característica más definitoria es su gran nivel de competitividad.

Hay por tanto un claro predominio de pequeñas fábricas de muebles en Galicia, que en muchas ocasiones se asocian a talleres de carpintería, pero también hay que hablar de la presencia de otras fábricas de mayores dimensiones, que, aunque sean escasas en número, generan importantes beneficios económicos; y, lo que es más significativo, son capaces de dinamizar municipios rurales como el que es objeto de este trabajo.

Como hemos podido comprobar, dentro de la diversidad de actividades que componen la industria de la madera, Galicia destaca más por otras actividades que por la de fabricación de muebles; sin embargo, para algunos territorios locales como es el caso de A Estrada en la provincia de Pontevedra, esta actividad desde hace ya varias décadas se ha convertido en el motor municipal, que lo mantiene vivo. Además, no es un caso aislado; a lo largo de todo el territorio español y gallego en particular surgen muchos ejemplos de SPL (Sistema

Productivo Local) que se asocian a sectores maduros o tradicionales como es la industria de transformación de la madera (Del Río, 1999; Méndez, 2002; Méndez y Alonso, 2000), en ocasiones buscando la proximidad de la materia prima, como es el caso de los aserraderos, y en otros buscando el saber hacer y la cultura emprendedora de unas poblaciones.

Por ello, la razón de prestar mayor atención al sector del mueble aquí se debe a dos motivos: primero, porque es la actividad en torno a la que gira el SPL de A Estrada, objeto de este trabajo; y, en segundo lugar, porque dentro de los subsectores transformadores de la madera la producción de muebles es la que genera mayores beneficios (Ver figura 1).

Así, el caso más destacable en Galicia en cuanto a número de empresas de fabricación de muebles en relación con su tamaño demográfico, es el municipio de A Estrada, que presenta un claro ejemplo de SPL apoyado en un tipo de actividad que fue pasando de generación en generación, donde las instituciones municipales se preocupan por sus debilidades, la mano de obra es autóctona y existen asociaciones de fabricantes de muebles que ponen en relación a las empresas. Es extraño, pero A Estrada es uno de esos pocos casos de SPL que se registran en Galicia a pesar de las importantes potencialidades forestales de esta región. Veamos sus características.

II. CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL SPL DE A ESTRADA BASADO EN LA INDUSTRIA DEL MUEBLE Y SUS PROCESOS INNOVADORES

Es cierto que, atendiendo a las lógicas tradicionales de localización del subsector de la industria del mueble, son las aglomeraciones urbanas los lugares preferidos para su ubicación, sobre todo si se trata de grandes empresas. Sin embargo, y el ejemplo aquí planteado lo va a confirmar, también es posible y además con éxito que esta actividad se desarrolle en otra serie de espacios.

El municipio de A Estrada se sitúa en el norte del interior de la provincia de Pontevedra. Al Norte limita con la provincia de A Coruña. Su extensión es de 294,7 Km² y engloba 22.308 habitantes (Censo de 2001), repartidos en 51 parroquias que a su vez poseen 453 entidades de población, siendo la villa de A Estrada la entidad de población más importante. Se trata de uno de los municipios más extensos de Galicia, y el que posee un mayor número de parroquias, por lo que en el reparto de sus entidades de población termina ofreciendo un poblamiento bastante disperso. Además, A Estrada forma parte de una de las comarcas gallegas menos dinámicas desde el punto de vista económico y social, «Tabeirós-Terra de Montes», donde los índices económicos y de población son algo más positivos por la presencia de este municipio. Los otros dos núcleos que la componen, Cerdedo y Forcarei, perviven prácticamente gracias al desarrollo de A Estrada.

Desde el punto de vista del medio natural y de la población, A Estrada se puede dividir en tres partes. El sector Norte recorrido por el río Ulla, que tiene unas tierras muy fértiles, conserva en gran medida a su población tradicional, su actividad económica es bastante dinámica aprovechando su proximidad a la ciudad de Santiago de Compostela (20 kilómetros). Otra parte la centraliza la parroquia de A Estrada y sus colindantes que son económica y socialmente las más dinámicas del municipio, con un carácter más urbano y donde se reúnen un gran número de fábricas asociadas al subsector del mueble. Mientras que el sector Sur es el espacio de mayor altitud y menor dinamismo económico y social.

Si nos centramos en la economía de este territorio, como mencionábamos, la parroquia de A Estrada ofrece todos los servicios básicos que demandan su población y el resto de entidades del municipio y su comarca (sanidad, comercio, educación, etc.), superando un mercado potencial de 40.000 personas. Así se entiende que el sector servicios con un 42% tenga mucha representatividad y el primario con 23% mantenga un porcentaje ciertamente importante dado el carácter rural de este territorio y las fértiles tierras que posee en la franja Norte. Pero si nos centramos en el sector secundario, comprobamos como éste tiene un peso muy significativo, ya que aglutina el 35% de la población ocupada en el propio municipio, a la que hay que añadir la que se desplaza desde otros puntos de la comarca para encontrar un puesto de trabajo en la industria del mueble, que supone más de la mitad de la actividad fabril de este municipio. En concreto, la industria de transformación de la madera está representada por 18 aserraderos, 12 carpinterías, 33 artesanos, 37 fábricas de muebles y 8 empresas que realizan actividades anexas (I.A.E., 1999). Así, hay que hacer hincapié en que del total de industrias que aparecen en el Impuesto de Actividades Económicas municipal de 1999, cerca del 70% están relacionadas con la transformación de la madera, y es más, dentro de otros subsectores también se ve la fuerte relación con estas actividades.

Aunque en A Estrada también están presentes otras actividades relacionadas con la transformación de la madera, son las fábricas de muebles las que le otorgan una mayor vitalidad económica, y las que constituyen la base de su SPL. Estas fábricas de muebles se concentran además en un territorio muy concreto en la parroquia de A Estrada, lo que da una imagen de mayor significación de esta actividad. Además, hay que valorar que muchas de las carpinterías y artesanos de este municipio también están relacionadas con la producción de muebles, para la que realizan distintas actividades complementarias, de tal manera que podemos decir que casi el 80% de las empresas del sector de la madera de A Estrada están relacionadas con el mueble. A esto hay que añadirle la importancia del empleo que genera el conjunto de empresas dedicadas a la industria de la madera, que se acerca a los 1.000 puestos de trabajo.

Ante estos rasgos generales, que pueden ser comunes a otros espacios, las preguntas a responder para lograr una caracterización común de estos espacios son cuáles son los principales factores que constituyen el SPL del caso examinado, y cuáles los principales agentes promotores de la innovación relacionados con la industria del mueble que se desarrollan en este territorio. Para ello se han buscado los rasgos generales ya planteados en diferentes estudios que se han realizado para analizar un SPL (Vázquez, 1999, Caravaca y Méndez, 2002), además de los diferentes acontecimientos endémicos que acontecen en el territorio concreto examinado aquí y relacionados con la fabricación de muebles.

En primer lugar, uno de los elementos más determinantes para definir un SPL es el territorio; éste debe poseer unas potencialidades físicas, funcionales, sociolaborales y culturales que permitan la consolidación y desarrollo de una actividad económica determinada. Hay que destacar que, en la actualidad, en A Estrada existen recursos potenciales del medio natural; sin embargo, es el único factor que se aleja un poco de un SPL clásico. A pesar de que posee una importante superficie forestal en sus tierras más rurales, éstas no se dedican a producir la madera que utilizan las fábricas de muebles. Es cierto que el uso del suelo que más superficie abarca hoy en el global del término municipal, y así ha sido a lo largo de la historia, es el de dedicación forestal, con un 50% de ocupación. Le siguen las tierras de cultivos con un 34%, prados un 6% y otros un 10%. Pero los usos de estas hectáreas forestales en su mayoría están

abandonadas, o destinadas a la creación de pastos para la abundante ganadería extensiva, o a repoblaciones de especies no autóctonas como el pino y eucalipto, no utilizadas por las fábricas de muebles de A Estrada. El subsector de los aserraderos sí que se nutre de sus montes, pero el verdadero motor industrial de A Estrada, la fabricación de muebles, se ve obligado a importar toda la madera que transforma.

En cuanto a los inicios de estas actividades relacionadas con la madera en este municipio, hay datos de que en el siglo XIX la transformación de la madera era una actividad bien implantada en algunas parroquias de A Estrada, como es el caso de Berres donde se fabricaban utensilios en madera de boj, actividad que se sigue realizando en la actualidad en mayor volumen y utilizando otras maderas, pero conservando su carácter artesanal. También se sabe que en la parroquia de Riobó había una fábrica de papel, siendo una de las dos únicas productoras de papel de Galicia (Madoz, 1845). Esto muestra la tradición en el trabajo de la madera.

En lo que se refiere propiamente a la fabricación del mueble, se trata de un oficio que desde inicios del siglo XX se viene desarrollando por los habitantes de este territorio, pasando el oficio de generación en generación. Esto queda contrastado cuando comprobamos que muchos de los actuales propietarios de las fábricas comenzaron su actividad dentro de este sector desarrollando funciones de carpinteros. A inicios del siglo XX en A Estrada había un local que distribuía camas procedentes de Valencia, pero después de la Guerra Civil y como consecuencia de lo deteriorada que quedó la industria valenciana, en A Estrada comenzaron a producir camas torneadas en madera de abedul, madera que es muy blanda y fácil de trabajar, que además era una especie predominante en las zonas de ribera del municipio. El precio del producto era muy competitivo al disponer de la materia prima en lugares cercanos. Tanto fue así que se intentaron imitar desde Castilla y zonas de la provincia de Lugo, pero las primeras al producirse en madera de encina y las segundas al no poseer las técnicas ni tradición de A Estrada, no fueron competencia. Estos inicios tuvieron su mayor apogeo a partir de 1960, hasta alcanzar los valores actuales de número de fábricas de muebles y niveles de producción. Precisamente en este municipio se encuentra la fábrica de muebles más antigua de la provincia de Pontevedra, y otras que se mantienen desde mediados de la década de 1940, como es el caso de María Martínez Otero.

Otro elemento determinante dentro del SPL es que la población de A Estrada es consciente de la significación que tiene la fabricación de muebles, no sólo dentro de su estructura económica, sino incluso dentro de Galicia, como se aprecia con el apoyo anual de todos los estradenses a acontecimientos como la *Feria del Mueble de Galicia* que se celebra precisamente en este municipio.

Algo que también es digno de destacar es que la totalidad de los empleados y propietarios de las fábricas de este municipio son estradenses o de los municipios colindantes, que se fueron adaptando a los cambios tecnológicos y nuevas demandas con gran facilidad. Además, actualmente estas fábricas de muebles están aprovechando los diferentes cursos de formación de personal para las fábricas de muebles, como son los organizados por el Servicio Galego de Colocación (Xunta de Galicia) que se imparten dentro de las instalaciones de la Fundación de Congresos y Exposiciones de A Estrada, o los cursos de la *Escuela Taller Municipal de A Estrada* y los del *Instituto de Formación Profesional de A Estrada*. Concretamente, entre los cursos que patrocina la «Consellería de Familia» en el año 2001 en A Estrada, se celebraron

seis que reunieron a más de 100 alumnos del propio municipio y a otros vecinos de Lalín, Vila de Cruces o Teo (A Coruña). Gracias a la atención que se le prestan a las demandas de A Estrada, es de los territorios que más cursos de formación profesional financiados por la Xunta recibe relacionados con la actividad productora de muebles de toda Galicia.

Como ya se ha señalado, aunque a lo largo de todo el municipio existen fábricas de muebles, carpinterías y aserraderos, la mayoría se concentra en la propia parroquia de A Estrada, que posee un carácter urbano, guardando unos índices de relación muy elevados en temas de nueva tecnología, campañas de publicidad o abastecimiento de materia prima. Estos índices de relación se producen gracias sobre todo a la *Asociación de Fabricantes e Comerciantes de Mobles de A Estrada*, que es fundamental en la trayectoria que está presentando el SPL de A Estrada. Así, a pesar de la situación de estancamiento en que se encuentra el sector del mueble en Galicia y en España en general, esta asociación está intentando que la actividad de A Estrada se adentre en mercados internacionales, además de consolidarse a escala regional y nacional. La constitución de esta asociación se puede considerar como un antes y un después dentro de la trayectoria de la industria del mueble de A Estrada. Pero a esta asociación local hay que unirle la *Fundación de Exposiciones y Congresos de A Estrada* (encargada de celebrar la feria anual del mueble de Galicia), que, junto a ella, forma el bicéfalo que trabaja continuamente para solucionar y dinamizar todo lo posible la fabricación de muebles en A Estrada. Un ejemplo son los continuos viajes y concertación de acuerdos con espacios como México, Brasil, o regiones españolas como Valencia o Murcia que llevan a cabo los representantes de estas asociaciones.

Otro elemento importante es que tanto la administración local como la regional están en continua colaboración con esta actividad. Dentro del ámbito regional, la principal entidad interesada es la *Consellería de Industria*, con apoyos tanto económicos como de representación de esta actividad en el municipio. Desde el Ayuntamiento y la presidencia de la *Fundación de Exposiciones y Congresos de A Estrada* confirman que la colaboración y contacto habitual con esta administración regional es una realidad. Alguno de los últimos acuerdos que se establecieron fue la creación de un nuevo pabellón de exposiciones dentro del recinto donde se celebra la *Feria anual del Mueble de Galicia*, o la creación de un polígono sectorial del mueble, acuerdo conseguido gracias al interés de los fabricantes de muebles del municipio y del Ayuntamiento, que consiguieron el apoyo regional para llevar a cabo esta gran infraestructura.

Estas buenas relaciones también las mantienen con el *CIS-Madera* (Centro de Innovación y Servicios Tecnológicos de la madera de Galicia)¹ ubicado en Ourense, aproximadamente a 100 kilómetros de A Estrada. Como confirmaron las entrevistas realizadas a los empresarios de la localidad, también existen importantes redes de relación con este organismo a nivel individual. Aunque lo idóneo para un más rápido y mejor crecimiento del sector transfor-

1 En 1996, se crea, por la Xunta de Galicia, el Centro Tecnológico de la madera de Galicia (CIS-Madera), como un organismo público que nace con objeto de contribuir al desarrollo del tejido empresarial relacionado con la madera en Galicia e impulsar la competitividad de las empresas.

El objetivo fundamental de este proyecto es la mejora competitiva del conjunto de empresas de la Cadena de la Madera de Galicia, estrechando los vínculos de mutuo conocimiento y sentando las bases de futuras actuaciones conjuntas, a través de una mayor cooperación entre las empresas mediante la constitución de un foro de debate y de actuación: el Cluster de la Madera (CIS-Madera, 2000).

mador de la madera estradense es que existiese un organismo como el CIS-Madera a escala local. Hasta el momento, siempre tuvieron su apoyo o servicios cuando se lo demandaron.

Pero, además, dentro del territorio de A Estrada existen otras agrupaciones como la *Asociación Comarcal de Empresarios (Tabeirós – Terra de Montes) AEC*, donde son conscientes de que el motor económico de A Estrada y comarca es la fabricación de muebles; de hecho, colaboran con el sector dejando sus instalaciones para cursos, reuniones, coloquios o buscando subvenciones. La *Fundación de Exposiciones y Congresos de A Estrada*, ya mencionada, al igual que la *Asociación del Mueble*, es determinante dentro del SPL de A Estrada, y contribuye también al desarrollo de la actividad del mueble con la celebración anual de la *Feria del Mueble de Galicia* que ellos gestionan, algo que permite que año tras año las fábricas de muebles de A Estrada exhiban sus productos.

Además, existe a nivel regional la *Asociación de Moblistas de Galicia*, que está presidida por un empresario estradense, algo que nos marca la fuerza que de Galicia tiene este municipio en la fabricación de muebles.

Así, después de ver todos estos factores que se suceden en el territorio de A Estrada, pensamos que queda suficientemente definido el SPL que caracteriza a este municipio. Además, no se trata de una actividad que permanezca estancada, sino innovadora, donde a la tradición heredada de generación en generación los empresarios incorporan modernidad gracias a las mejoras continuas que introducen en sus cadenas productivas.

III. REFLEXIONES FINALES

Hay que hacer hincapié en destacar cómo la fabricación de muebles es una actividad que podría ser un aliciente para el desarrollo local de muchos municipios del medio rural gallego, donde hay un elemento fundamental: materia prima. Sin embargo, esto, como tantas veces se ha dicho, no es suficiente, se precisan otros condicionantes como el saber hacer transmitido de generación en generación, la presencia de empresarios emprendedores o el apoyo mutuo a través de asociaciones que incentiven la formación de un SPL, y se adapten a las tendencias innovadoras actuales.

En el caso observado, la fabricación de muebles, sin ser la actividad exclusiva de esta pequeña cabecera comarcal, es su principal motor, sin la cual el futuro de la comarca «Tabeirós, Terra de Montes» sería una incógnita. Por ello, nos encontramos ante un territorio que no está mono-especializado económicamente, pero que sí tiene un desarrollo local apoyado en la industria del mueble. En la sociedad, en los propios estradenses, existe conciencia de que la actividad de sus fábricas de muebles es un emblema de distinción y personalidad.

BIBLIOGRAFÍA

- ALONSO LOGROÑO, M^a. P.; MIRAMONTES CARBALLADA, A. (2003): «El territorio como factor de desarrollo local: La industria de la madera en A Estrada (Pontevedra)» *Xeografía. Revista de Xeografía, Territorio e Medio Ambiente*. Nº 2 págs. 111-134. Departamento de Xeografía de la Universidad de Santiago de Compostela.
- BERMÚDEZ ALVITE, J.D. (2002): «La industria del mueble», en *Revista CIS-Madera*, nº 8, págs. 7-26.

- CENTRO DE INNOVACIÓN Y SERVICIOS TECNOLÓGICOS DE LA MADERA DE GALICIA (CIS-MADERA) (2001): *Proceso del Cluster de la madera de Galicia: análisis-diagnóstico selección de factores críticos, estrategias y acciones de mejora*. Consejería de Industria y Comercio, Santiago.
- CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE EMPRESARIOS DE LA MADERA (2003): *Informe mensual de la industria de la madera y el mueble en España. Marzo 2003*. Inédito. Págs. 36.
- DEL RÍO, I. (1999): *Los caminos de la innovación en un marco territorial altamente cohesionado. La experiencia de la industria del mueble en la comarca soriana de Pinares*. Departamento de Geografía Humana. Universidad Complutense de Madrid. Inédito. Pág. 21.
- MADOZ, P. (1845): *Diccionario geográfico-estadístico. Galicia*. Madrid. Varios tomos.
- MÉNDEZ, R. y ALONSO, J.L. (coords.) (2000): *Innovación, pequeña empresa y desarrollo local en España*. Civitas. Madrid. Pág. 323.
- MÉNDEZ, R. y ALONSO, J.L. (eds.) (2002): *Sistemas Locales de Empresas y redes de innovación en Castilla-La Mancha y Castilla y León*. Universidad de Salamanca. Pág. 295.
- RODRÍGUEZ GONZÁLEZ, R. (1997): *La urbanización del espacio rural en Galicia*. Oikos-tau, Concello de Lalín. Barcelona. Págs. 442.
- VÁZQUEZ BARQUERO, A. (dir.) (1987): *Áreas rurales con capacidad de desarrollo endógeno*. Ministerio de Obras Públicas y Urbanismo. Instituto del Territorio y el Urbanismo. Madrid. Págs. 175.
- VÁZQUEZ BARQUERO, A. (1999): *Desarrollo, redes e innovación. Lecciones sobre desarrollo endógeno*. Pirámide. Madrid. Págs. 268.